



汤婧平团队

——专注于财务咨询及培训

一、团队主要从事业务范围：

财务咨询：

- 全面预算管理
- 成本控制管理
- 企业内控及风险管理
- 集团财务管控

财务培训：

- 《全面预算管理》
- 《有效控制成本的方法》
- 《业务循环中的内控》
- 《透过财报看管理》
- 《总经理的财务管理》

二、咨询业务介绍

全面预算管理业务介绍

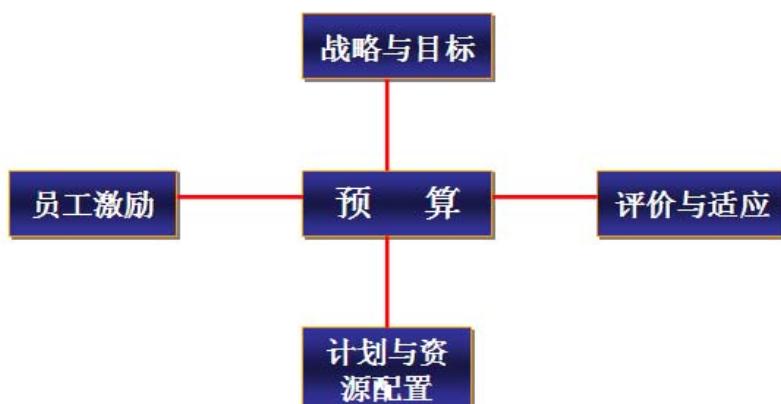
(一)、全面预算管理的重要性

战略是你想要什么？

战术是怎么得到你想要的！

预算是战略的一种表达形式，也战术的具体实施方案

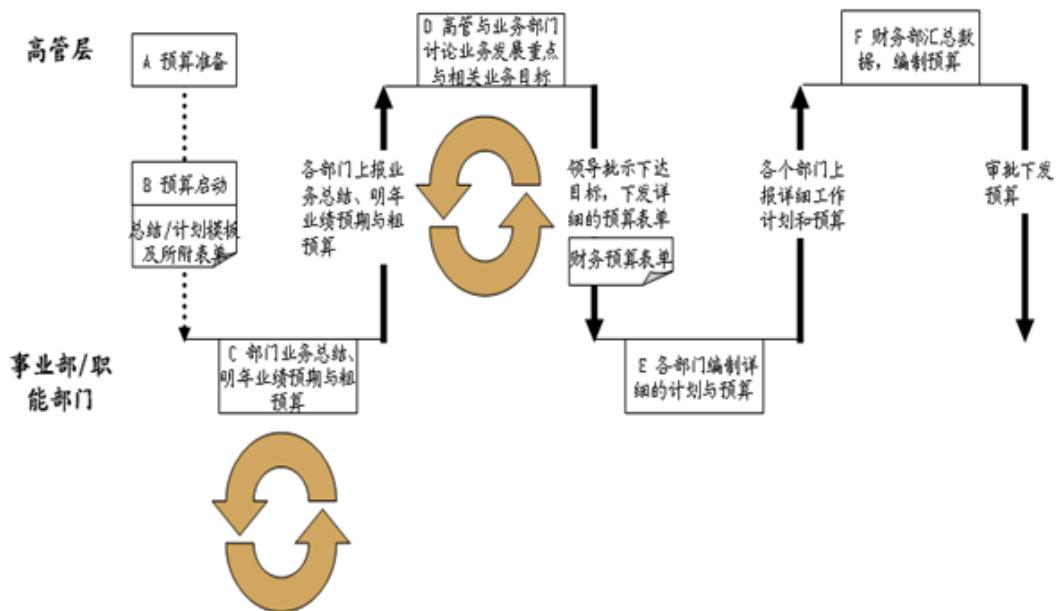
(二)、全面预算在管理中的位置





(三)、全面预算管理的流程

预算管理流程



(四)、全面预算管理常犯的错误

1. 无组织、无方向
2. 无方法、无规律
3. 无结果、无效率

(五)、我们的咨询价值

1. 帮助企业建立全面预算编制体系
2. 帮助企业建立全面预算管理体系
3. 帮助企业建立全面预算分析体系
4. 帮助企业建立全面预算考核体系
5. 让企业的全面预算、有组织、有方向、有方法、有规律、有结果、有效率！



内控管理业务介绍

(一)、内控管理，就是对企业经营活动进行控制和管理，也是企业自我约束的过程。

- 1.在商场上，谁的约束力越强，谁的竞争力就越强。
- 2.企业通常不是被竞争对手打败了，是被自己打败了，或者说，是被自己内部管理的混乱打败了。
- 3.所以，完善内控是让企业能活得更长的必要条件。

(二)、内控的主要作用：

防范风险、规范流程

(三)、内控的主要价值：

好的内控管理体系会让企业的管理变更有效率！

(四)、内控项目的背景：

- 进入 21 世纪，美国先后爆发了安然、世通、安达信等公司欺诈、会计造假的丑闻，使投资大众遭受巨大的损失。为了加强公司治理，重建投资者的信心，2002 年 7 月，美国国会颁布了《2002 年上市公司会计改革和投资者保护法案》(即《萨班斯-奥克斯利法案》，简称 SOX)。
- 2008 年 6 月，在借鉴和吸收国际监管新理念的背景下，我国财政部、证监会、审计署、银监会和保监会五部委联合印发了《企业内部控制基本规范》。
- 2010 年 4 月 26 日，财政部等五部委又联合发布了《企业内部控制配套指引》。该配套指引包括 18 项《企业内部控制应用指引》、《企业内部控制评价指引》和《企业内部控制审计指引》，连同此前发布的《企业内部控制基本规范》，标志着适应我国企业实际情况、融合国际先进经验的中国内部控制规范体系基本建成。我国成为继美国和日本之后第三个要求对本国企业实施全面内控审计的国家。

(五)、已出台的内控法案与规则

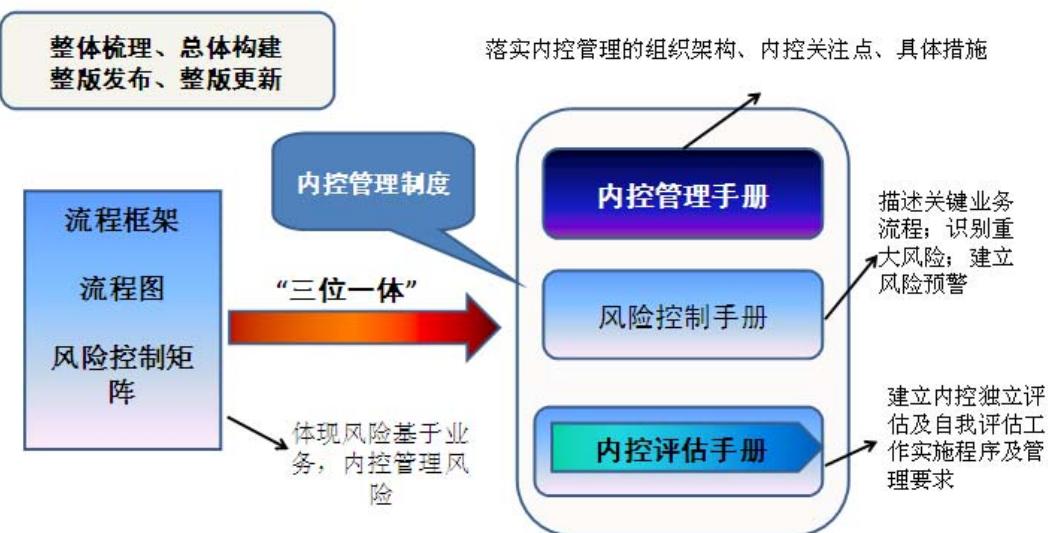
已出台法案/规则	涉及企业
美国SOX法案	美国上市公司
中国《企业内部控制基本规范》	中国境内拟上市及上市企业
上交所内控指引	上海交易所上市企业
深交所内控指引	深交所上市企业
中国香港《第21条应用指引》	港交所拟上市企业
中国香港《附录14-企业管治常规守则》	港交所上市企业



(六)、内控体系建设思路



(七)、内控体系的建设结果



(八)、我们的咨询价值

- 提升企业内控管理能力
- 加强企业风险防范能力
- 提高企业风险管理能力



成本管理业务介绍

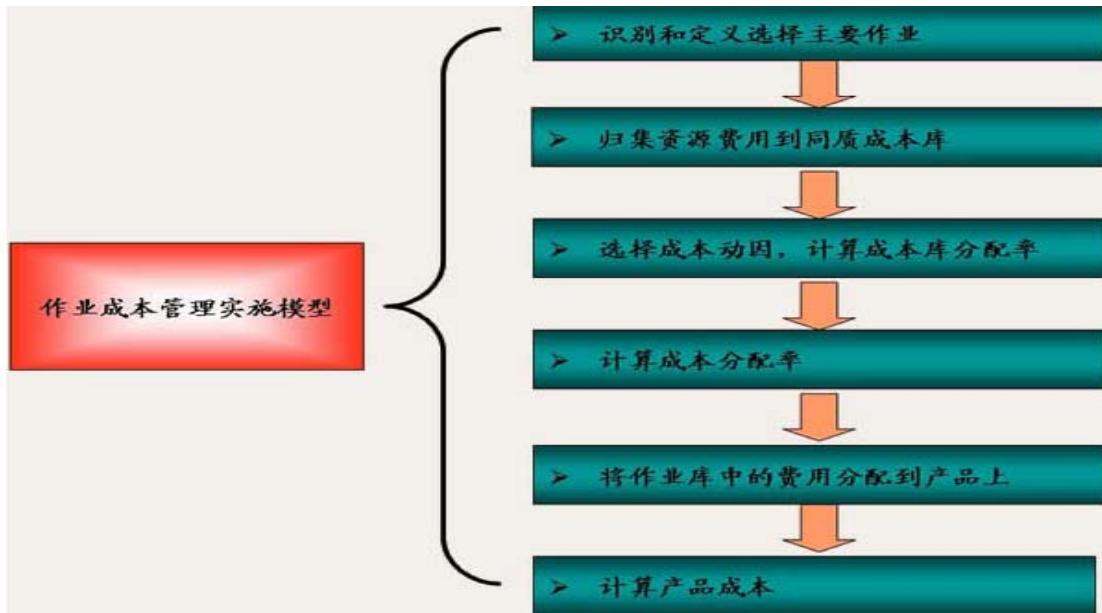
企业想获取利润，当收入不能增加的时候，唯一的途径就是降低成本。

作业成本管理是以提高客户价值、增加企业利润为目的，基于作业成本法的新型集中化管理方法。它通过对作业及作业成本的确认、计量，最终计算产品成本，同时将成本计算深入到作业层次，对企业所有作业活动追踪并动态反映，进行成本链分析，包括动因分析，作业分析等，为企业决策提供准确信息；指导企业有效地执行必要的作业，消除和精简不能创造价值的作业，从而达到降低成本，提高效率的目的。

(一)、作业成本的实施步骤：

1. 作业调研：了解企业的运作过程、收集作业信息
2. 作业认定：掌握作业流程并分解归并
3. 成本归集：归集和分析相关成本和成本动因
4. 建立成本库：按照同质的成本动因将相关的成本入库
5. 设计模型：建立作业成本核算模型
6. 应用软件：选择、开发作业成本实施工具系统
7. 运行分析：作业成本运行和结果分析
8. 不断的改进：开展相关工作，以实现增值作业。

(二)、作业成本管理实施模型



(三)、我们的咨询价值

1. 帮您梳理管理流程，找到成本管理的要点
2. 帮您建立作业成本管理模型及实施方案
3. 通过作业成本法，帮您持续有效的降低成本。

三、团队主要成员介绍

汤婧平 咨询专家



能力领域

- 财务管理
- 企业内控建设
- 流程和信息化
- 擅长帮助企业完善财务管理体系、建立内控控制系统、完善风险管理管理体系。

教育背景

- 北京大学，EMBA
- 中国注册会计师
- 财经类作家

- 职位：咨询师/外部专家
- 工作经验：11年从业经验，数十个项目经验

个人特点与工作简历

工作经历：

- 和君咨询，合伙人
- 曾任上市公司财务总监
- 知名财务讲师

个人优势：

- 曾任上市公司财务总监，具有丰富的财务管理实战经验
- 北京大学、清华大学、中南财经政法大学、上海财经大学、时代光华特聘讲师
- 个人著作：《白话财务管理》《总经理成本控制一本通》《总经理全面预算一本通》《总经理内控一本通》《透过财报看管理》《总经理如何管控财务》

咨询理念：

- 能给予是种幸福！

经手案例

- 峻煌集团：财务管理、财务内控
- 鲁洲集团：成本控制体系、财务内控
- 美泰格集团：财务制度、成本控制
- 人和集团：财务体系、企业内控
- 海信集团：财务管理培训
- 航天信息股份：财务课程培训
- 湖北标准工程设计院：财务管理
- 江苏赛威电器：财务管理、内控体系
- 亚欧集团：财务管理及咨询
- 众利合康：财务管理、企业内控
- 苏荷时代：财务管理、企业内控
-

王志如 咨询专家



- 职位：咨询师/外部专家
- 工作经验：12年从业经验，数十个项目经验

能力领域
<ul style="list-style-type: none">• 财务管理• 企业内控建设• 流程和信息化• 擅长帮助企业完善财务管理体系、建立内控控制系统、完善风险管理管理体系。

教育背景
<ul style="list-style-type: none">• 首经贸大学 硕士• 中国注册会计师• 中国注册税务师• 高级会计师

个人特点与工作简历	经手案例
工作经历： <ul style="list-style-type: none">• 和君咨询，咨询师/外部专家• 曾任诺亚舟高级咨询师• 多年财务管理经验	山西潞安矿业（集团）有限责任公司
个人优势： <p>企业内部控制及企业财会税务等方面 的咨询工作。</p> <p>领导并参加过诸多公司内部控制制度 设计及优化，</p>	内部控制制度咨询项目
咨询理念： <ul style="list-style-type: none">• 合作并快乐着	天津滨海快速交通发展
	泰达市民文化广场财务控制制度设计咨询
	中铁房地产集团-四川有限公司
	内部控制手册设计及实施项目
	邯郸交通运输集团
	北京交控科技有限公司

杨雪琴 咨询专家



- 职位：咨询师/外部专家
- 工作经验：10年从业经验，数十个项目经验

能力领域
<ul style="list-style-type: none">财务管理管理制度与流程设计内部控制及风险管理、全面预算管理。

教育背景
<ul style="list-style-type: none">太原理工大学 本科中国注册会计师中国注册税务师

个人特点与工作简历	经手案例
工作经历： <ul style="list-style-type: none">和君咨询，咨询师/外部专家曾任诺亚舟高级咨询师多年财务管理经验	冶科金属有限公司 财务管理制度项目
个人优势： <p>善于针对企业存在的内部控制制度及内部控制流程等缺陷问题，进行相应的制度规范及流程优化，使其更加符合现代企业的管理需求，并通过培训等方式指导企业改进内部控制。项目客户遍及能源（煤炭、矿产、制造、房地产、物流）等企业。杨雪琴女士负责诺亚舟财务咨询内部控制项目的制度设计及流程优化、实施等工作</p>	北京交控科技有限公司 财务控制制度咨询
咨询理念： <ul style="list-style-type: none">为您解决您的困惑	中铁房地产集团-四川有限公司 内部控制手册设计及实施项目
	邯郸交通运输集团 财务管理
	北京汾润紫京商贸有限公司 财务管理